



# L'Observatoire des Pratiques de Conseil

*Le premier Observatoire dédié aux métiers du conseil en management, organisation et technologies de l'information, mené par un Master réunissant : étudiants, enseignants-chercheurs et entreprises partenaires.*

# PRESENTATION DU PROJET

## • Nature du projet

L'Observatoire des Pratiques de Conseil a été initié par Jérôme Grignon (Consultant chez Atos Consulting et ancien étudiant du Master) en collaboration avec les co-directeurs du Master Business Consulting : Anthony Hussenot et François-Xavier De Vaujany.

Cet Observatoire est le premier projet réunissant des professionnels des métiers du conseil, des enseignants-chercheurs, ainsi que des étudiants, pour suivre et étudier les grandes tendances dans les secteurs suivants :

### **Management, Organisation, Technologies de l'information.**

Cette étude a pour principal objectif d'améliorer la compréhension du secteur du conseil et du métier de consultant tout en mettant en évidence :

- Les évolutions majeures du marché du conseil,
- Les forces et les faiblesses des pratiques de travail, notamment les modes de coordination entre consultants, consultants/clients, consultants/auditeurs.

## • Composition de l'Observatoire

### **Comité Opérationnel**

Piloté par Jérôme Grignon, le comité opérationnel mène la démarche d'analyse et de prospection des évolutions des missions sur le marché du conseil. Il est composé de :

**Jean-François David**  
Consultant indépendant

**Jérôme Grignon**  
Consultant chez Atos Consulting

**Julie Histrimont**  
Consultante chez Accenture

**Angelos Kontogiannis**  
Consultant chez CSC

**Stéphane-Clélia Bartoli**  
Consultante chez Eurogroup Consulting

### **Comité Scientifique**

Piloté par François-Xavier de Vaujany et Anthony Hussenot, le comité scientifique dirige les recherches scientifiques relatives à la mission d'étude du métier et des pratiques du consultant. Il est composé de doctorants, ou docteurs :

**Carine Chemin**  
Reims École de Management

**François-Xavier de Vaujany**  
Université Paris-Dauphine

**Philippe Eynaud**  
IAE-Dauphine

**Patrick Gilbert**  
IAE-Dauphine

**Anthony Hussenot**  
Université Paris-Dauphine

**Christine Triomphe**  
IAE-Dauphine

# MISSIONS & LIVRABLES

Deux types de livrables résulteront des deux grandes missions de cet observatoire :

## Missions prospectives

---

Des étudiants du Master mèneront des entretiens auprès des cabinets de conseil à partir de questionnaires. Ainsi toutes les informations permettant d'établir tendances du marché du conseil pourront être étudiées.



### Rapport opérationnel

#### «10 grandes tendances du marché du conseil»

Les informations recueillies à l'occasion des missions prospectives permettront de réaliser un rapport annuel définissant les dix grandes tendances dans le secteur du conseil.

Le rapport opérationnel présentera ainsi les tendances de l'année écoulée, mais également une étude des tendances à venir.

---

## Etudes du conseil

---

Cette mission regroupe toute l'analyse des pratiques de travail et de coordination entre les consultants et/ou les auditeurs. Trois axes de recherches vont être privilégiés :

- Relation Client-Consultant
- Dynamique de l'environnement de travail des consultants
- Fabrique des outils de management par les consultants



### Rapport de recherche

#### Pratiques, techniques et organisation du consulting

Tous les trois ans paraîtra un rapport présentant les travaux de recherche réalisés, tout en mettant en évidence les résultats concernant les pratiques de travail et les modes de coordination tels que :

- Gestion du temps du projet,
  - Développement et usages des outils et des technologies,
  - Rôle de l'espace organisationnel,
  - Impact de la relation client-consultant.
-

# OBSERVATOIRE DES PRATIQUES DE CONSEIL

## • **Contacts**

---

**Jérôme Grignon**

Responsable du Comité Opérationnel

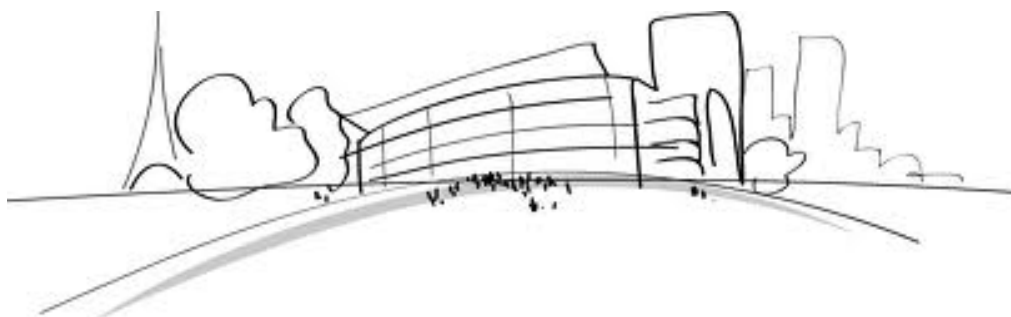
**François-Xavier de Vaujany**

Responsable du Comité Scientifique

**Anthony Hussenot**

Responsable du Comité Scientifique

[master4128@dauphine.fr](mailto:master4128@dauphine.fr)



[www.mbc.dauphine.fr/](http://www.mbc.dauphine.fr/)